本文は、WHO が 2015 年に発行した「Public Health for Mass Gathering: key considerations」の一部の仮訳です。 監訳:和田耕治(国立国際医療研究センター 国際医療協力局)この訳は国際医療研究開発事業計画書 課題番号(27 指 4) 国際的なマスギャザリング(集団形成)により課題となる疾病対策のあり方の検討の助成で作成されました。

第 2 章 マスギャザリング後も継続する 公衆衛生対策(遺産)とその評価

重要事項

- マスギャザリング後も継続する公衆衛生対策(遺産)とするためには、計画立案から始まり、継続的な対策として扱うべきである。
- 関係者の関与を得るために、その後も継続する公衆衛生対策の評価が計画立案過程の早期によく検討されることを確実にする。
- システムの能力に関して信用できるエビデンスを集められるように、データ収集の同意を得て共有する。
- 評価は、計画立案、遂行、および事後を通して行う。
- 他者から学び、経験を分かち合う機会をとらえる。
- 2年後や5年後を見据えた公衆衛生対策を検討し、評価する。

緒言

マスギャザリング (MG) 後も継続可能な遺産としての公衆衛生対策と持続可能な改善を保健のインフラと能力にもたらすことは、MG での準備に関わる者の重要な目標である。遺産には、主催国における保健システムの改善、保健行動の向上、および将来の MG を遂行する能力などが含まれる。

遺産となる公衆衛生対策の計画立案を達成するためには、政治的な意志および資金調達の両方が必要である。すべての遺産となる公衆衛生対策も、現在のシステムの強み、弱み、および優先事項に依存する。MG後の期間中、遺産となる公衆衛生対策を維持するための意図した活動を確実に行うことも重要である。残念ながら、様々なことに取り組まなければならない準備段階において、MG期間中にすべてがうまくいくことを保証することに比べて、遺産となる公衆衛生対策の重要性は低いとみなされることが多い。

MG の遂行、特に主催国がかなりの資源を費やす

必要のある MG の遂行は、その国にとって価値ある公衆衛生対策をもたらすべきである。大きな MG に対する政治的圧力と財政支援は、この遺産となる公衆衛生対策を後押し、維持することにつながる。一般市民に対する限られた利益、あるいは持続可能な利益をもたらす大規模 MG に費やされる資金について、主催国内に高まる批判があるので、この重要性は増している。保健システムは、遺産となる公衆衛生対策があると思われる分野のひとつであることが分かっている。しかしながら、これらはきちんと明らかにし、評価される必要がある。オリンピック大会のような大きな MG の遺産のひとつは、主催国における改善した公衆衛生サービスの持続であるが、これを支持する堅固なエビデンス、評価、および記録は限られている。

MG 後に公衆衛生上の改善という遺産が残ったという主張が正当であると証明するには、評価を行わなければならない。これは、計画立案過程の早期に、

提供される資源、合意した評価基準、および確立した普及過程とともに、明確に組み込むべきである。 遺産評価の重要性は非常に大きいにもかかわらず、 MG のための諸準備の中でしばしば忘れられている。

現在、MGの遺産について系統的あるいは標準化された取り組みはない。MGの明確な利益について

は、いまだに標準化と推進が必要である。集団的な 行事の主催を費用効果良く行いたいという要望は高 まっており、それは、公衆衛生や教育など、さまざ まな領域において主催者の長期の利益が注目されて いることを意味する。

遺産となる公衆衛生対策に関する2つの 重要な要素

遺産となる公衆衛生対策は、MGの保健に関する Lancet Infectious Diseases Series において浮き彫り にされた要素のひとつである。これらの論文は、こ こで取り上げた遺産の2つの要素を検討している:

- 主催国にとっての遺産となる公衆衛生対策(フレームワーク):残されたもの
- 2. 他の MG 計画立案者に対する遺産(知識とエビデンスの土台の強化): 次に回されるもの

主催国の遺産となる公衆衛生対策は、改善された公衆衛生サービス [国際保健規則 (International Health Regulations) に沿って改善されたサーベイ

ランスと強化された中核能力など],健康増進活動(健康的な食習慣の改善など)による地元住民の生活習慣の健全化,およびインフラの新設あるいは改良(救急車,安全な会場など)を含む多くの面にわたる可能性がある。特に,MGの開催地近辺に住む,あるいは働く人々は,明確な利益を得るはずである:例えば,レストランでのより良い衛生実践や日常の身体活動レベルを高めるスポーツ施設である。

ある MG のための強化策は、主催国内のシステム、 知識、経験、および理解・能力・機能の改善が保持さ れれば、主催国で今後も MG を実施する助けとなる。

知識とエビデンスの土台を世界的に構築し、共有

事例研究:2000 年シドニーオリンピック・パラリンピック大会の 経験

2000年シドニーオリンピック・パラリンピック大会後に、公衆衛生上の遺産が、特に連携の増加、サーベイランスシステムの増強、および医療/臨床

ケアシステムの改善の分野に、残っていると結論された。これらの分野の最良実践例は、オーストラリアおよび海外で行われる今後の MG に有用である。

することは、遺産となる公衆衛生対策の重要な要素 である。この作業は、優れた実践と難問からの学習 に対するオープンかつ率直な取り組み方によって決 まる。 エビデンスの土台を構築することにより、将来の MGの立案者は、持続可能な遺産が創出されて MG に投入された資源を正当化する助けとなる重要な領 域を特定することができる。これは資源として、将 来のMG立案者によって査定され、検討されるべきである。

何が分かっているのか?

MG による遺産となる公衆衛生対策,または評価に焦点を置いた既発表論文はほとんどない;しばしば検討要素として挙げられているが,詳細は含まれていない。文献の大部分は経験に基づくか最良実践例であり,2012年ロンドン,2008年北京,および2004年アテネのオリンピック・パラリンピック大会報告などの大規模 MG に焦点を当てている。これはひとつには,"遺産"が2003年からオリンピック主催の入札に公式に含まれているためである。これは,企画案の審査過程における絶対不可欠な選択基準なのである。イベントオーナーの大多数は遺産

に関心を持っていないので,入札の要件に遺産を含めることは異例のことである。

遺産に対する将来の計画立案とその評価が必要である。入手可能な研究の大部分は、計画立案と組織的遂行、および公衆衛生上の事件に対する対応に焦点を合わせている。

メッカ巡礼などの繰り返される行事はしばしば注 目されており、救急医療などの特定分野に対するそ の行事の影響を査定する機会が繰り返し提供されて いる。

事例研究:メッカ巡礼,サウジアラビア王国

Lancet の論説(2012年)は、"何十年ものメッカ巡礼の計画立案は、サウジアラビア王国における進化した医療システムと公衆衛生への多元的取り組みに至り、これらの行事が主催国にもたらす莫大な利益を浮き彫りにした"と述べた。

実際に、この新たな経験は、サウジアラビアが MG 期間中の健康リスクの管理に関してある程度の 知識を蓄積することを可能にした。Qanta Ahmed

らは次のように述べている:"メッカ巡礼の遺産は、 地域医療における影響力の大きい能動者ではないか と感じていたが、今までのところ、不明の存在であ り、さらなる調査の対象となる重要な分野である。 [・・・] われわれは、メッカ巡礼が、サウジアラビア 王国における医療の集中的発展の二元的要因であ り、その地域に対して多くの国が関わる公衆衛生・ 医療の出現であると考える。"

しばしば、目に見える利益は、遺産となる公衆衛生対策の一部として容易に確認される。これには、行事のために立てられた診療所と救急車など、医療施設の改善が含まれる。しかしながら、これらの必要性、持続可能性、および行事後の地元住民に対する利益を考慮すべきである。

エビデンスは限られているが、一般に大きな MG を主催することは、公衆衛生上の過程と協調における改善を促進する可能性があると考えられている。計画的 MG は、計画されていない MG に対する公衆衛生上の対応を改善することもできるし、その逆も同様である。

指針と最良の実践

現在、MGの遺産の確認、評価、および普及に関して認められたフレームワークや標準化された取り組みは存在しない。公衆衛生上の遺産、持続可能性、および評価問題が、利害関係者の関与を得るため、および必要な資源が利用可能であることを確実にするための計画立案過程の早期に考慮されるよう保証することは重要である。これは、知識と経験を共有するための過程を含むことも必要とする。継続的審査と評価の過程は、機運を維持する助けとなる。行事の準備において、他の圧力に直面しながら遺産への集中を維持することは、困難であることもあり得る。

遺産は MG とその内容と背景に応じて変動する。 主催国における保健を改善する機会は、既存のシステムの向上と新しいシステム(新技術など)の統合/改良を通して現れる。計画立案とリスクアセスメントの過程は、これらの変化を通知し、公衆衛生サーベイランスあるいは食品安全性の法律の改善など、長期に維持される可能性のあるものを特定すべきで ある。そのため、これらは、投入された資源を最大限に活かすために、持続可能になるように設計すべきである。

システムと過程には、明確な測定可能の目標が存在すべきである;これらの目標をいつ評価するかを明確に定めることは重要である。評価過程のために、データを行事の前、期間中、およびその後に収集すべきである。

遺産と評価に影響する MG 特異的リスクがいくつか存在する:

- 関係者はしばしば臨時雇いであったり、転職したり、行事に追随するので、単発の行事後は専門的知識が急速に失われることが多い。例えば、オリンピック事務局はしばしば大会に追随し、それによって専門的知識が組織内では維持されるが主催国においては失われる。
- 計画立案と遂行の関係者は、たいてい遺産と評価について考える時間がない。

指針と影響

文献と経験に基づく標準的な保健遺産のフレーム ワーク(図 1 参照)と評価ツールキットは、異なるコンテキストに合わせて改変することが可能であり、世界的規模の知識とエビデンスの土台を構築するために用いることができる。

このアプローチは、特定の遺産領域と、主催国・ 地元住民・国際社会のための既知の持続可能な遺産 の利益に焦点を置く。この方法は、特定から遂行、 評価、普及を通して、特定された重要分野および追 従される反復過程に関する情報を提供する。 図1は、以下の強化システムに注目して、MGの 保健遺産に関して反復性の広く認識された領域を特 定する:

- 1. サーベイランスシステムと状況認識
- 2. 規則, 法律, 方針
- 3. 緊急時の備えと対応
- 4. 環境衛生(食品と水の安全性・品質,大気質など)
- 5. 健康増進,認識,知識の向上と理解
- 6. 組織内および組織間の通信網と協力の強化
- 7. 組織内部の能力・機能構築と C3 [コマンド (command), コントロール (control), コミュニケーション (communication)]

対策を遺産とする機会(主催国)

計画立案

優先順位

– 遺産を含む

遂行

遺産としての成果 (世界)

1 /\m/ /		上海野山	1 12 MH1+ 1.		F11707## 17#0 ##
1. 公衆衛生		症候群サーベイラン	レビュー――維持か		より迅速な通知、特
サーベイランス		スシステムや新しい	否か;費用利益;ER		定,および対応。感
システムと		技術など, サーベイ	の増強に利用可能;		染症拡大またはハ
状況認識	MG の内容と	ランス,検査,および	MGの維持,支援,	知識移転の	ザードの影響の減少
		報告システムの強化	使用のためのシステ		
	背景:		 ム配備	機会;	
2. 規則, 法律,	-	 新しい方針の実行, 訓	大針 /注律の配備と	_	食品安全政策の改
および方針	行事の種類,	練実施,変化の検証	作用/施行	訓練,指導協調	養品女主政策の以 善;IHR下の能力増
あよび万町	規模,資源,属		TFHI/ NO1丁 		
	性,頻度	と行事前の組み込み		報告/得られた	強
3. 緊急対策	(毎年 - 継続,	課題,訓練,文書化,	課題報告、イベント	教訓と提言の	協調対応の改善, 組
立案と対応	単発 - 要因)	公衆衛生と安全保	評価	文書化	織にまたがる C3 の
	計画的	障のより強い連結。			向上,計画・実務関
		CBRNに対する保健		オブザーバー	係・対応の改善;増
	リスクアセスメ	サービス機器		プログラム	強
4 丁四 文/本 4-	ントなど		/ 5-4-3-2-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1		-
4. 環境衛生	ノトなこ	衛生などの訓練、標		主四ウの以子	大気質改善 - 関連
(食品,水,		本採取・検査・報告	た人員];空気質改	専門家の助言	する呼吸器疾患など
大気質など)	国/都市におい	の強化	善;観光衛生問題の	ー ネットワー	の減少;食品・水質
	て、公衆衛生の		認識強化(警戒態勢	ク	および関連する感染
	状況,		など)		症の報告の減少
5. 公衆衛生	システムおよび	一般市民のための健	既存の方針と使用へ	エビデンスの	より健康的な生活様
認識/	リスクアセスメ	康増進および教育活	連結して促進	土台	式, 予防接種, 喫煙,
理解(情報公開)	ント	動;行政全体の理解			飲酒など
一 /开(旧 K A I II)		強化。スポーツな		将来の MG また	M/H/& C
	International	と、行事と主催者の		は毎年の行事の	
	Health			ためのシステム	
	Regulation	連結。ソーシャルメ		維持	
	(国際保健規則)	ディア		■ または再配備;	
6. 組織内	一(国际体健规则)	課題と訓練;相互接	利害関係者の報告と		公式・非公式の実務
および組織間の	TD / -	続した文書化;毎日	評価;影響評価の分	他の MG 計画	関係の強化;信用;
コミュニケー	現在の	の作業の改善	野	立案者のための	能力と機能
ションと協調の	システム,過程			最良実践	
強化	ー ギャップと				
7. 組織の能力	機会	 課題,訓練,文書化	 内部報告, 評価, ス	評価の提言/	内部ネットワークの
				見積もり/過程	
と機能の構築		[アクセス可能,理	タッフ調査,組織応		強化、専門知識の共
		解可能], C3 配列	答,影響のマッピン		有と理解、能力と機
			グ,外部認識		能

評価

一 影響と有効

知識移転

5

レビュー/評価

/長期影響/

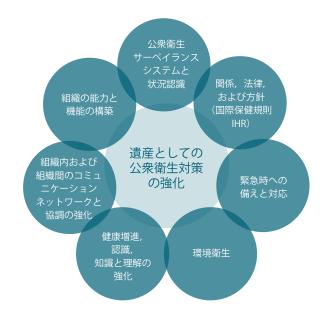
持続可能性

世保安の公サの主お世規能機界健全改衆一改催よ界模力能的、保善衛ビ善国び的の・強にない。

図 2. 対策を遺産とするフレームワーク過程

遺産とする — 公衆衛生上の改善 持続可能性の影響 知識転移 評価 遂行 計画立案と ベースライン アセスメント

図 3. 相互に関与して作り上げる遺産としての 公衆衛生対策



遺産となる公衆衛生対策の分野

1. 公衆衛生サーベイランスシステムと状況認識

- ルーチンおよび緊急のサーベイランスおよび報告システムの強化を通じて、より迅速な通知、 特定、および対応を可能にする;回復力の増加
- 感染症の拡大あるいはハザードの影響の軽減と 世界健康安全保障

以下を通じて行う:

- 既存のシステムの改善と弱点への対応を実施する
- 症候群あるいはイベントベースのサーベイラン スシステムを確立する
- 微生物学的検出システムの改良と迅速化
- 国際保健規則の要件を反映する,すべての危険に応用可能な方法の確立
- 複数の供給源(地域社会,メディアなど)から

- のデータを, 意思決定者への簡潔な報告にまと める
- 出席者へ健康に関するメッセージを配信するために、ショートメッセージサービス(SMS)の使用など、革新的方法で技術を用いる

2. 規則, 法律, および方針

- MG 期間中に、費用対効果が高く適切な方針、 規則、および法律の計画の改正を行う。例えば、 食品・水質基準
- 国際保健規則の順守と能力の改善
- 標準手続きの改善;得られた教訓を反映するように創出または改訂する

以下を通じて行う:

政府機関および関連する民間部門の要素間の協

- 力を確実にするための政府の支援, 合意および / または新しい法律
- 政府機関、組織、国際機関あるいは民間部門間 の資金、資源、および/またはデータの移動を 促進する、あるいは行事での医療サービスを含
- めて新しい薬剤,装置,その他のツールを使用 可能にする修正法 / 方針
- 了解覚書 (MOU), 相互扶助協定 (MAA), および複数機関の保健構造, 役割, および責任機能の効率化; 予算による十分な財政支援

事例研究:2000 年シドニーオリンピック・パラリンピック大会サーベイランスの遺産

オリンピックのサーベイランス活動は、いくつか の長期的な利益をもたらした:

- 救急部において、特定の標的病態(傷害、非合 法薬物関連症状、インフルエンザ様症状など) に関する"リアルタイム"に近いサーベイラン スの非常に大きな潜在的有用性を実証した。保
- 健省は、この環境でサーベイランスの継続を遂 行している。
- 適時のサーベイランスと届出疾患報告の重要性 のより深い理解を促進し、疾患の届出の必要性 に関して病院と一般開業医の認識を高めた。

3. 緊急対策の立案と対応準備

- パートナーおよび利害関係機関全体の協調,役割と責任の理解,および実務関係の改善
- 緊急事態の急な通知に対してシステムを再建す る能力の強化
- 緊急対応計画およびシステムの検査と評価

以下を通じて行う:

• コマンド, コントロール, コミュニケーション

- (C3) 計画の改良版
- 緊急対応の訓練を受けたスタッフの能力と機能 の増強
- 入国地点の隔離設備の点検と改善
- 行事において収集された、他の同様の行事との 比較が可能な医療サービスデータを、救急医療 に関するグッドプラクティスの知見に追加す る。

事例研究:2000年シドニーオリンピック・パラリンピック大会

2000年の大会のために作成されたバイオテロ対応プロトコールは,2001年10月から2002年2月にニューサウスウェールズで起きたバイオテロが疑われる事件の管理に有用であった。

この期間に、疑わしい"白い粉"に関連する多数

のいたずらとパニック状態により、1000 件を超える事件と疑わしい物質の594 試料の検査室試験が必要となり、"迅速に再活動化できた協調的かつ実践的意思決定過程のための既存の手続きが非常に有用であった。"

4. 環境衛生

- 環境衛生の改善。例えば大気質の改善
- 環境改善のための修正
- 衛生および廃棄施設の改善
- 地域社会における食物媒介性の疾患を減らすための食品安全対策とインフラの改善;食品検査 手順の改善,サーベイランス活動,食品防護および緊急体制の強化などを含む。

以下を通じて行う:

• 低コストの公衆衛生介入による疾患の環境要因

- の削減;例えば、十分かつ安全な飲料水と衛生 設備;大気質の改善;有害な化学物質および廃 棄物への暴露の予防
- MG 期間中の食物あるいは水媒介性のアウトブレイクを抑えるための食品・水保護システムの強化
- 一般市民を守り、食品の取り扱いにおける ヒューマン・エラーを減らすための、地元職員 の訓練と経験による地域の能力の増強

事例研究:2012年ロンドンオリンピック・パラリンピック大会

食中毒リスクを軽減するための計画立案の一環として、英国食品基準庁(FSA)は、以下のようないくつかの介入を行った:

- 優れた食品衛生と食品安全性に関して食品企業 および訪問者の認識を高めるキャンペーン
- 衛生基準を改善するために、移動性の食品販売 者を含む食品企業所有者に対して、追加の訓練 と資源を提供する
- 地方自治体当局の執行技術および能力の改善
- 会場における食品施設の追加検査の実施

5. 公衆衛生の認識 / 理解 (健康増進)

- 公衆衛生リスクの認識と理解および予防手段の 理解を増強することによる公衆衛生の向上と生 活様式の改善
- 疾病と傷害の軽減と保健サービスの需要低下: 参加者と主催団体にとっての健全で安全な MG の経験
- 公衆衛生問題への当局の声としての保健機関の 信頼性を改善する関係と信用の強化

以下を通じて行う:

- 行事前,期間中,行事後における身体活動の増加。例えば,地元住民の健康増進のための集中的イニチアチブ,および身体活動度を高めることを人々に促すスポンサー付きプログラム
- 医療提供者と行事の医療サービスチームにおけ

- る公衆衛生問題の認識を高める
- 利害関係者ために公衆衛生情報を展開し広める
- 健康メッセージを標的集団に届けるためにソーシャルメディアを用いるシステムの開発
- 健康行動を奨励するために、出席者 / 一般市民 とともに行う認識キャンペーン

事例研究:安全な食品、健康栄養、および運動に関する WHO の 3Fives キャンペーン

WHOは、MGの計画立案者が利用可能な、手に入れやすく翻訳可能で有効であることが分かっている資源を開発した。これは以下のものを含む多くの

MG において用いられてきた: FIFA 2010, 2014, およびミャンマーでの 2013 年東南アジア大会。

6. 組織内および組織間のコミュニケーションと協力の強化

- 作業準備の強化,役割と責任の理解強化,利害 関係者全体および組織内の回復力
- 組織にまたがる問題や性能問題,および保健機関の集積化を改善するための方針,規則,および法律の更新

以下を通じて行う:

• 政府機関、民間部門、および一般市民を含む利

害関係者全体のコミュニケーション改善

- 指令・協調・コミュニケーションシステムを確立・検証し、目的と統一する
- 複数機関の保健部門の協調システムを確立・検 証し、代表される保健部門のすべての重要要素 を伴って持続させる

事例研究: 2012 年 UEFA ヨーロッパサッカーチャンピオンシップファイナル: 将来の遺産のための計画立案

EURO2012 は、別の公用語を話し、異なる時間帯で活動する2つの国にまたがって開催される大規模の国際的スポーツ行事である。単一のMGとして、EURO2012 は、地方から全国および国際レベルの著しい協調を必要とした。

WHO と UEFA の早期の連携により、2 つの機関

は共同活動をうまく行えるようにそれぞれの計画を 修正し、遺産の対象となる具体的な分野を特定する ことができた。EURO2012において国際的に、また 地元の主催者とともに行われた共同活動には付加価 値があったことを協調しなければならない。

7. 機関内部の能力・機能構築と C3 (コマンド, コントロール, コミュニケーション)

- 作業準備の改善;能力,機能,回復力の増加
- 役割と責任および作業準備の理解強化

以下を通じて行う:

- 迅速対応/システム再建能力の確立
- 訓練および国内や国際的パートナーからの技術 援助により、現地スタッフの能力を改善する。

行事前

遺産は計画立案過程の一部である。重要な遺産領域を特定し、利害関係者(MG主催者など)の約束と引き受けを獲得することが、この過程に不可欠である。

以下を考慮する:

- 持続可能な遺産の発展に影響する可能性のある 因子を特定するために、ギャップと機会、ベースラインの能力と機能(IHRを含む)を含めて、イベントの背景や内容とリスクアセスメントを検討する。この審査では、利益、費用効果、利用可能な資源についても考慮すべきである。
- 他の行事からの遺産となる公衆衛生対策の情報 を検討する。これには、行事の報告書と計画立 案に関する提言、ならびに MG の専門家や特定 の主題の専門家(食品安全性の専門家など)の

関与が含まれる。

- 新しいシステム,過程,方針を開発し,実施し, 検証する。
- 付加的な MG の要件を実行するためにスタッフ を訓練する。
- 健康増進資料などの資源の開発;これらがどのように使用され、その影響が評価されるかを確認する。
- 活動,得られた教訓,および遺産を文書化する; 評価過程を文書化する。

各作業実施後の結果報告(デブリーフ), アセスメント, 確認された教訓の記録, および提言の作成など, 計画立案と準備段階を通して評価過程が継続して存在すべきである。

行事期間中

準備活動のアウトプットの把握と記録に主な焦点を置くべきである。これには、ブログやインタビューなどによる事実と逸話両方の経験と公式の現況報告情報などの記録を通した、情報と経験の把握が含まれる。

また,方法とシステムが依然として有効であり, 予期された成果物の変化を反映していることを確実 にするために,評価と学習の連続的過程も必要であ る。行事期間中のオブサーバープログラムは、将来の MG の実施者と専門的知識および経験を分け合う優れた機会を提供する。ひとつの行事の準備と運営で得られた知識と経験は、他にも応用可能である。保健ベースのオブザーバープログラムは、国際オリンピック委員会(IOC)や FIFA などの大規模行事の事務局によって運営されるオブザーバープログラムと連結することもできる。

行事後

MGの終わりにあたり、利害関係者はアウトプット(起こったこと)、成功、得られた教訓、および提言を、現在の主催者、事務局、および他のMG計画立案者のために、評価して文書化すべきである。すべての提言は、それらを学び、保健環境全体に組み込む活動によって支援されるべきである。評価は、関係組織、将来のMGの計画立案者、MGの計画立案の世界的資源に対する提言を通して、遺産を特徴づけるだろう。すべての段階で必要とされる資源の記録は非常に重要であり、可能な限り費用効果分析を行う。

学習と経験の把握は、関係者が急速に新しい職へ 移り、行事の主催機関も消滅するので、非常に速く 行う必要がある。その行事に対するメディアと政治 家の興味と機会の時間枠も短い。

I. 評価

行事の期間中の計画立案および遂行したシステム の有効性の評価は,定状状態と事件時の両方におい て,必要である。これには,特定の介入あるいは MG のために設定された新しいシステムまたは強化システムの価値および/または有効性の事後アセスメントを含めるべきである:それらは、開発されたときの目的を達成したか?

エビデンスの土台を作るために記録されたフレームワークに従って、特にシステムの有用性と特異的属性に注目して、評価を行うべきである。情報には、イベントの数と種類および講じた措置を含める。

地域,領域,および国の保健機関から異なる分野の計画立案と遂行の代表者を含めて,関係するさまざまな部門/当局/機関との協議も行うべきである。

評価の一環として、以下は考慮するに値する:

- 成功した実践例とどのようにそれを維持するか を確認する。例えば、サーベイランス、報告、 微生物学、コミュニケーションシステム
- 費用効果の良いもの悪いもの、その改善の方法。 例えば、新しいサーベイランスシステムの設定、 スタッフ配属費用など、および失敗した実践あ るいは費用効果のない実践の改変または廃止

事例研究: 2010 年 FIFA 南アフリカ W 杯の遺産となる公衆衛生対策 に関する 2010 年 WHO 報告

遺産評価プロジェクトの方法と目的:

- 文書分析(公式報告,政策書,ウェブベースの 記事を含む)と公式または非公式インタビュー を組み合わせる
- MG を遂行するための準備能力の点で肯定的あるいは否定的な遺産があった分野を特定する
- 能力と組織構造の点で、公衆衛生遺産が、より幅の広い保健システムに対するより一般的な利益に転化できる分野を特定する

知見:

- コミュニケーションの改善――部署間,部署内, 部門間
- 専門的知識と訓練の増強――知識転移を含む
- 指針と標準業務手順書(SOP)の作成。FIFAと AFCONの間で多くがいまだに使用されており、 アフリカ選手権においても使用が計画されている
- 他の部署の役割 / 公衆衛生提供者および公式・ 非公式の医療提供者の役割の認識
- 自分の部署の能力と MG の主催国としての南ア フリカに対する確信

- システムがどのように将来のルーチンの保健機能を強化し補完するか
- 将来の行事のための計画立案と改善の再検討
- 全利害関係者とともに作業準備を再検討する
- 改善する領域の特定とそのための提言
- 特定の活動(例えば、健康増進キャンペーン) の影響の測定

MG 全体にわたってあるいは MG 間でデータを比較するには、現在問題がある。標準化データセットと情報収集、照合および評価手順の確立は、これを行う能力を大きく増強させる。データが他の行事と比較可能で、最良実践の知見に追加されれば、重要な遺産となる。

結果報告(デブリーフ)は,主催地域内の成功例 を評価し,得られた教訓を記録し,能力,システム, 過程の改善と持続可能性を把握することができる。 失敗例も、その影響と原因(例えば、限られた資源) をよりよく理解するために文書化すべきである。結 果報告は、学習を促進するための正直でオープンな 過程である。これらは MG 後できるだけ早く、記憶 が新しく関心も高い間に、予定すべきである。

結果報告は以下のように分類できる:

- 最初の意見と見解を集めるために、行事の直後 に行う"最新の"報告
- 外傷性のイベントを扱う惨事報告
- より建設的でよく考えられた公式の報告。これは、行事から離れて実施されることがあり、他の利害関係者を組み込む。この報告会は、以下を含む可能性がある:インタビュー、調査、グループディスカッション。

Ⅱ. 文書化──報告と記録

MG中に得られた経験と教訓は、文書化し、広めるべきである。MGの一般的な公衆衛生問題に対する実際的な解決案と優れた実践例(情報の早急な必要性あるいは安全でない食品のリスクなど)は、より大きな知識の形成に貢献する可能性がある。この文書化には、繰り返されるリスクを軽減するために、それらを認める率直さと意欲を必要とする。

事後の報告は、イベント、時系列、経験と特定された教訓を要約すべきである。より批評的で詳細な

内部報告書および外部向けの報告書や、習得事項と 将来のMGの計画立案者を助けるための提言もある かもしれない。

行事期間中のすべての事件と潜在的に危険な出来事("ニアミス"事件)は、徹底的に調査し、文書化すべきである。完了すべき重要な任務は以下を含む:データと文書記録(出勤簿,無線業務日誌,患者発生統計など)の照合。

Ⅲ.普及──知識共有

評価と文書化の知見が、国内や他の場所でどのように共有されるかを確認し、すべての利害関係者全体で合意することは重要である。これは、以下のようないくつかのルートで達成できる:

- オブザーバープログラムを実行する
- 経験と得られた教訓を,指導,訓練,およびEラーニングプログラムに組み込む
- 最良実践および得られた教訓の報告書,論文, および特に事例研究を発表する。他の MG 計画 立案者と連携する(国際的な専門家の助言ネッ トワークと共同研究センター)。

特にスポーツ行事からの、保健遺産(および成功と失敗の構成要素)の理解についての一般市民と専門の保健部門とのギャップを埋めるために、遺産に関する公衆コミュニケーションを考慮すべきである。例えば、ロンドン2012後、メディアの関心のほとんどは、健康的な生活様式と団体で行うスポーツの取り込みの改善推進に向けられていた;専門家の話は、強化された持続可能なサーベイランスシステムと微生物学性能についてである。